

# République Démocratique du Congo | Initiative Conjointe de Suivi des Marchés (ICSM)

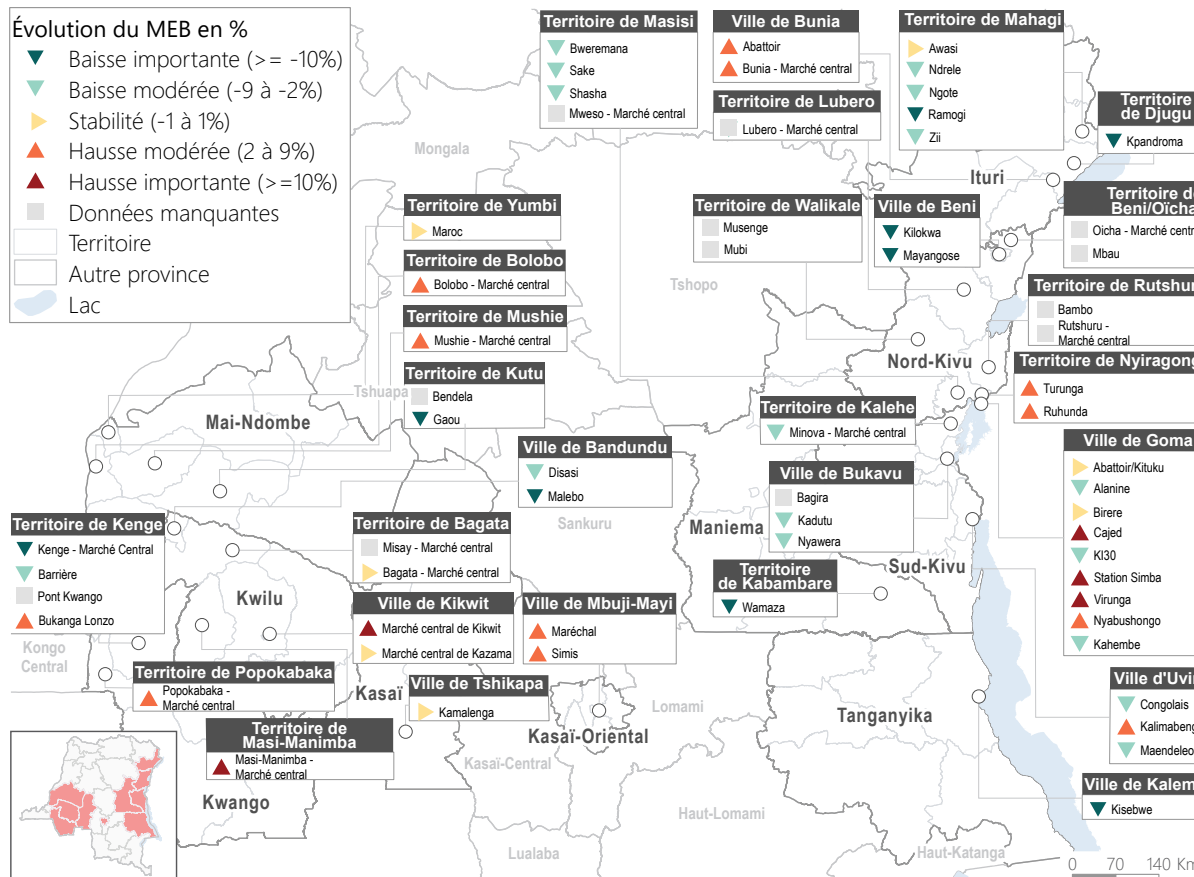
## INTRODUCTION

La crise humanitaire à laquelle fait face la République Démocratique du Congo (RDC) est complexe, prolongée dans le temps et étendue à pratiquement tout le territoire national affectant des millions de personnes<sup>1</sup>. Des initiatives sont mises en place par les acteurs humanitaires pour répondre aux besoins des populations les plus vulnérables, dont les transferts monétaires qui sont de plus en plus utilisés.

C'est avec les objectifs d'accompagner la planification des activités de transferts monétaires par les acteurs de la réponse humanitaire et de faciliter l'identification des dynamiques des marchés que l'initiative conjointe de suivi des marchés (ICSM) a été créée. Elle est mise en oeuvre par REACH et par le [Cash Working Group](#) (CWG) en collaboration avec des organisations partenaires qui collectent des données dans les marchés d'intérêt pour la communauté humanitaire.

Cette publication de l'ICSM présente des données primaires des prix des articles alimentaires et non-alimentaires collectées par les partenaires de l'ICSM avec l'outil de collecte commun.

## Évolution du coût médian du Panier de Dépenses Minimum (MEB) par rapport au mois précédent, par marché



- 16 Organisations partenaires
- 65 Marchés évalués
- 1,442 Commerçants enquêtés
- 63% Femmes commerçantes
- 14 Produits évalués<sup>3</sup>
- Du 15 avril au 04 mai
- Dates de collecte

## MESSAGES CLÉS

- Le coût médian du MEB, calculé sur l'ensemble des marchés évalués, a diminué de 3% entre mars et avril. Il s'élevait à 388'438 francs congolais (FC) et variait de 278'089 FC au marché Bukanga Lonzo de Boko dans la province de Kwango à 849'856 FC au marché central de Bolobo dans la province de Mai-Ndombe.
- Le coût médian du MEB a augmenté dans la majorité des marchés évalués dans la zone de santé de Karisimbi (Goma). Les prix médians de la farine de maïs, des haricots et de la farine de manioc auraient notamment augmenté, avec des spécificités selon les marchés. Selon les commerçants interrogés, ces hausses seraient attribuables à la hausse des coûts de transport et des prix pratiqués par les fournisseurs.
- La fonctionnalité des marchés évalués à Uvira s'est détériorée entre mars et avril atteignant un niveau de mauvaise fonctionnalité pour les marchés Congolais et Maendeleo, tandis que le marché Kalimabenge présentait de graves problèmes de fonctionnalité. Cette détérioration s'expliquait en grande partie par une diminution de l'accès physique et sécuritaire aux marchés.

- Selon les commerçants interrogés ayant rapporté des problèmes de réapprovisionnement, le coût élevé des transports constituait la principale cause de ces difficultés. Cette situation pourrait s'expliquer par la hausse des prix des carburants liée aux tensions internationales, qui a conduit le gouvernement à revoir les prix à la pompe dans les différentes zones d'approvisionnement du pays<sup>2</sup>.

## MEB

L'ICSM consiste en la mise en place d'un système collaboratif de suivi des prix d'un panier de biens. [Le panier de dépenses minimum](#) (Minimum Expenditure Basket, MEB), représente un groupe d'articles minimum nécessaire pour subvenir aux besoins d'un ménage congolais de 5 personnes (comprenant deux adultes, deux enfants de 5 à 17 ans et un enfant de moins de 5 ans) pendant un mois. Celui-ci est composé d'un ensemble de biens et services de base qui sont accessibles sur les marchés et que les ménages bénéficiaires de l'assistance humanitaire sont susceptibles de prioriser.

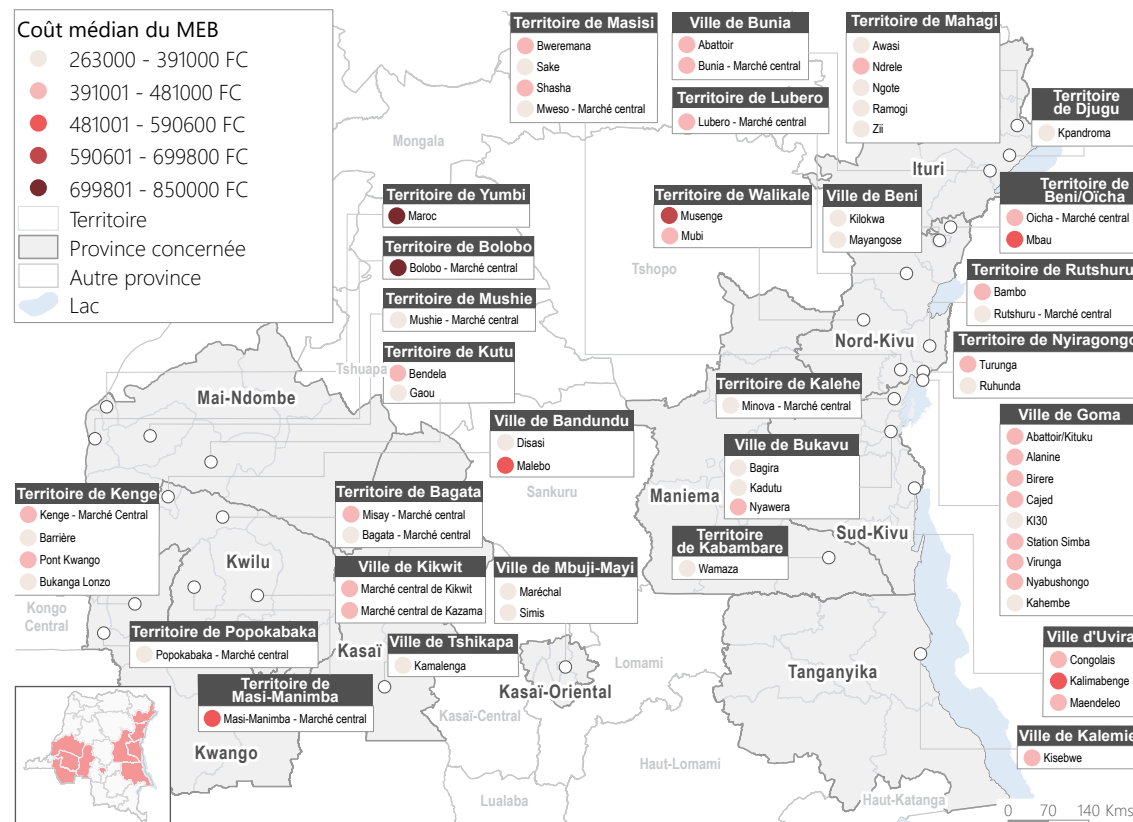
Articles alimentaires	Qté/ménage/mois
Farine de maïs	45 kg
Farine de manioc	45 kg
Haricots	32,4 kg
Huile	3,96 L
Sel	0,9 kg

Eau, hygiène et assainissement (EHA) et combustible	Qté/ménage/mois
Savon vaisselle/lessive en barre (200 g)	6 pièces
Savon de bain en barre (250 g)	6 pièces
Combustible (braise, charbon, bois)	10 kg

Articles ménagers essentiels (AME) <sup>5</sup>	Qté/ménage/an
Natte deux places	3 pièces
Pagne 100% coton	1 pièce
Couverture 2 places	3 pièces
Bidon en plastique de 20L	1 pièce
Lampe solaire ou à pile	2 pièce
Seau de 20L avec couvercle	1 pièce
Articles essentiels de cuisine <sup>6</sup>	1 kit (42,72 USD)

Autres dépenses <sup>7</sup>	Type de dépenses	Coût mensuel <sup>8</sup>
Santé	Soins primaires et secondaires et santé sexuelle et reproductive	8,33 USD
Éducation	Kits, uniformes et frais indirects	16,67 USD
Abri	Entretien du logement	20 USD

## Coût médian du MEB par marché



augmenté pour les marchés Cajed (+18%) et Virunga (+15%). Au contraire, le coût médian du MEB évalué aux marchés Kahembe et KI30 a diminué de respectivement 6% et 2% entre mars et avril. Cette baisse s'explique principalement par la diminution du coût du panier alimentaire, notamment la baisse du prix médian de la farine de manioc à Kahembe et de l'huile dans les deux marchés. Il convient de noter que les commerçants interrogés n'ont pas rapporté une telle baisse, mais plutôt une stabilité des prix des produits alimentaires à Kahembe (6/8) et KI30 (2/3).

- **Diminution marquée du coût médian du MEB au marché central de Kenge (province du Kwango) :** Au marché central de Kenge, une forte diminution (-33%) du coût médian du MEB entre mars et avril a été observée, principalement due à la baisse du coût du panier alimentaire (-44%) et du panier EHA/combustible (-24%). En particulier, le prix médian des haricots, mentionnés comme peu disponibles en mars, a diminué de 61%, tandis que celui de la farine de manioc a baissé de 23% et celui du sel de 15%. Pour le panier EHA/combustible, le prix médian du savon de bain a également diminué de 44%. Malgré ces diminutions, aucun commerçant n'a rapporté une baisse des prix des produits alimentaires : 8/14 ont indiqué une hausse des prix et 6/14 des prix stables. Parmi les commerçants ayant signalé une hausse, 6/8 ont cité l'augmentation des coûts de transport, tandis que 4/8 ont mentionné la hausse des prix pratiqués par les fournisseurs et une diminution de la circulation des produits liée à la saisonnalité. Une tendance similaire a été observée pour les produits EHA/combustible.

## Tendances principales

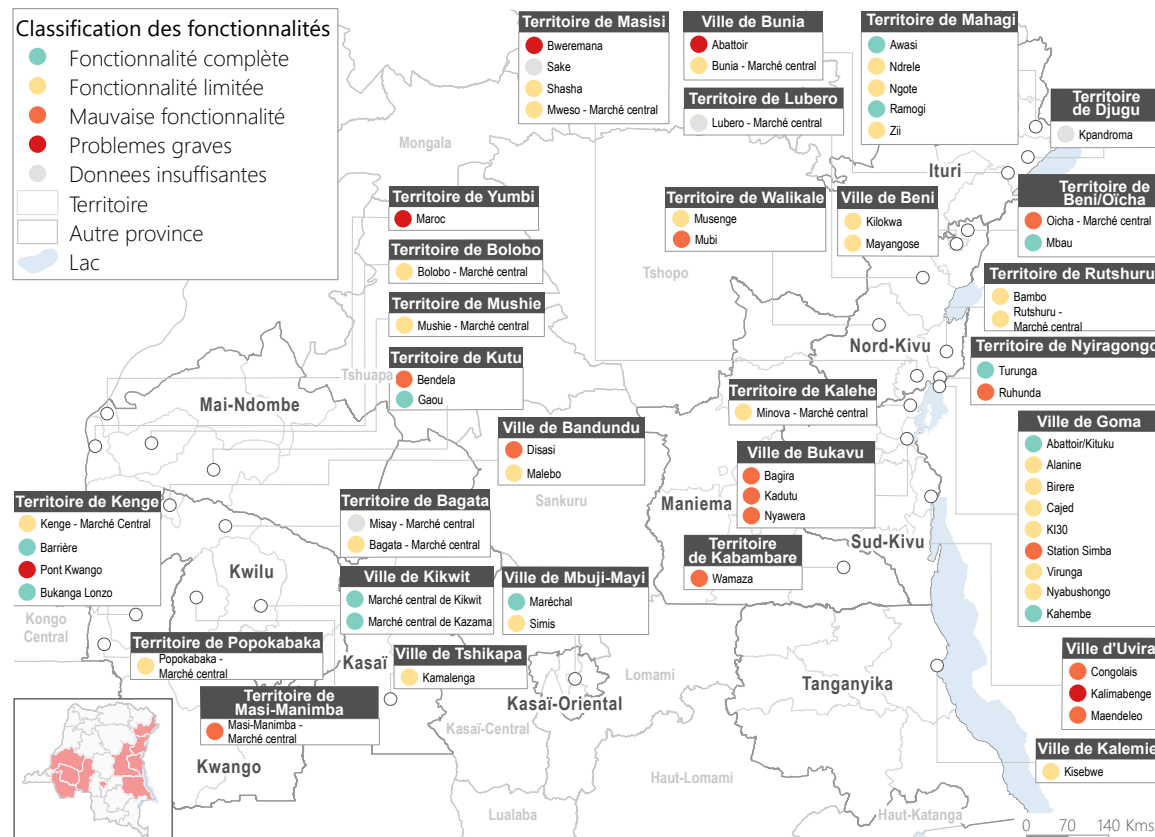
- **Tendance à la hausse des coûts médians du MEB dans les marchés évalués dans la commune de Karisimbi (Goma) :** Parmi les 6 marchés évalués à Karisimbi, 4 marchés (Station Simba, Virunga, Cajed et Nyabushongo) ont vu leur coût médian du MEB augmenter, alors qu'il est diminué dans les marchés Kahembe et KI30. Les hausses des coûts médians étaient notamment très importantes au marché Cajed (+12%), Virunga (+11%) et Station Simba (+10%). Les coûts médians du panier alimentaire ont notamment augmenté dans ces marchés (+20% à Station Simba, +18% à Cajed, +17% à Virunga). Les prix médians de la farine de maïs, des haricots et de la farine de manioc ont augmenté. La hausse des coûts des produits alimentaires a également été rapportée par la majorité des commerçants interrogés vendant des produits alimentaires au marché Station Simba (10/15), tandis que dans les autres marchés, seule une minorité des commerçants a signalé une hausse des prix : Virunga (3/9), Cajed (1/5) et Nyabushongo (2/5). Les raisons principales expliquant ces hausses étaient notamment la hausse des coûts de transport et des prix pratiqués par les fournisseurs. En outre, le coût médian du panier EHA a fortement

## SCORE DE FONCTIONNALITÉ DES MARCHÉS (MFS)

Le Score de fonctionnalité des marchés (Market Functionality Score, MFS) est un score développé par REACH pour évaluer et comparer le niveau de fonctionnement des marchés en RDC et dans d'autres pays. Ce score sur 100 se décompose en plusieurs dimensions qui sont pondérées en fonction de leur importance. Ces dimensions sont elles-mêmes parfois composées de différents indicateurs afin de couvrir les aspects principaux qui constituent ces dimensions<sup>9</sup>:

- **Disponibilité des produits au sein des marchés (30% du MFS)** : les vendeurs de ce marché peuvent-ils fournir de manière fiable tous les articles essentiels que les ménages locaux doivent acheter régulièrement ?
- **Accessibilité des marchés (25% du MFS)** : tous les acteurs du marché (y compris les clients) ont-ils un accès physique à ce marché ? Tous les acteurs du marché ont-ils un accès social à ce marché ? Ce marché et les routes qui y mènent sont-ils sûrs et sécurisés ?
- **Abordabilité des produits (15% du MFS)** : les clients ont-ils un accès financier à ce marché ? Les prix des articles de base sont-ils stables sur ce marché ?
- **Résilience des circuits d'approvisionnement (20% du MFS)** : les chaînes d'approvisionnement pour les articles clés de ce marché fonctionnent-elles de manière fiable ? Les fournisseurs de ce marché sont-ils systématiquement en mesure de réapprovisionner les articles de base qu'ils transportent avant qu'ils ne soient épuisés ? Les acteurs de ce marché obtiennent-ils leurs marchandises à partir de diverses villes et /ou routes d'approvisionnement, ou la plupart des marchandises atteignent-elles ce marché via une voie d'approvisionnement unique qui peut être vulnérable aux perturbations ?
- **Infrastructure du marché (10% du MFS)** : les infrastructures physiques dans et autour de ce marché (bâtiments, routes, etc.) sont-elles en suffisamment bon état pour soutenir les activités normales de subsistance et commerciales ? Les vendeurs de ce marché ont-ils accès à des installations de stockage verrouillées et sécurisées ? L'infrastructure financière existe-t-elle sur ce marché pour prendre en charge des modalités de paiement alternatives au-delà de l'argent liquide et du crédit informel ?

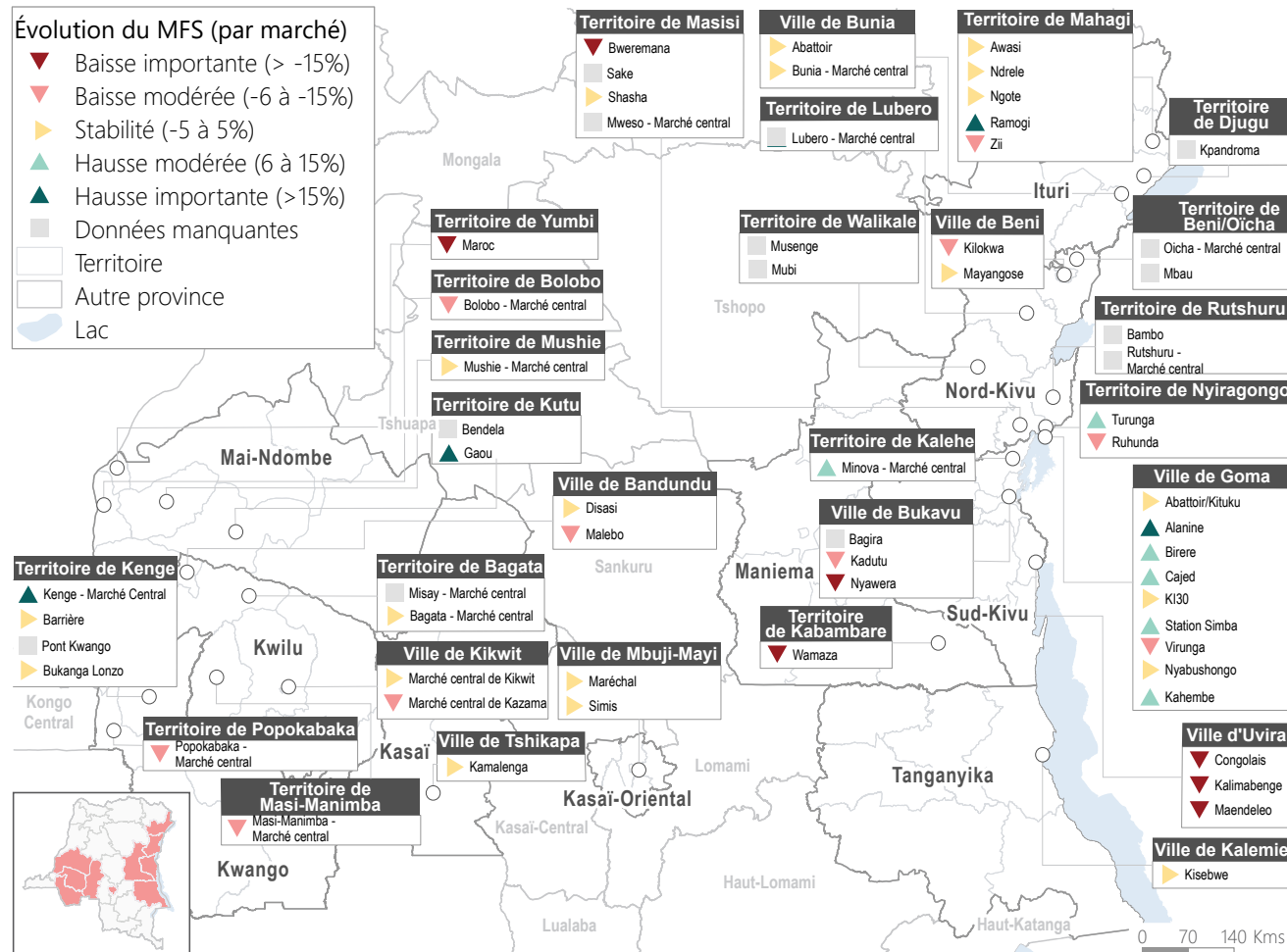
## Classification de la fonctionnalité des marchés



## Classification de la fonctionnalité des marchés<sup>10</sup>

- **Fonctionnalité complète** : (1) le MFS total est > 80% du score total maximum et (2) aucune dimension n'est inférieure à 50% de son score maximum.
- **Fonctionnalité limitée** : (1) le MFS total est > 50% du score total maximum ou (2) pas plus d'une dimension n'est inférieure à 50% de son score maximum.
- **Mauvaise fonctionnalité** : (1) le MFS total est ≤ 50% du score total maximum ou (2) au moins deux dimensions sont inférieures à 50% de leur score maximum.
- **Problèmes graves** : (1) le MFS total est < 25% du score total maximum ou (2) au moins trois dimensions sont inférieures à 50% de leur score maximum.
- **Données insuffisantes** : une ou plusieurs dimensions entières n'ont pas pu être collectées sur ce marché, ce qui rend impossible le calcul d'un MFS complet.

## Évolution du score de fonctionnalité des marchés par rapport au mois précédent, par marché

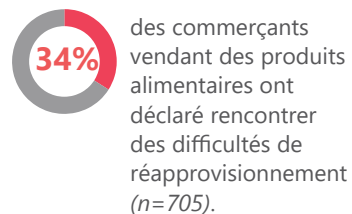
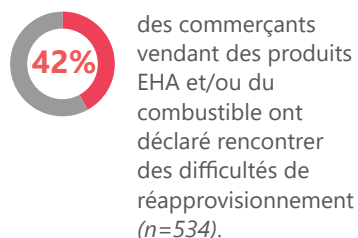
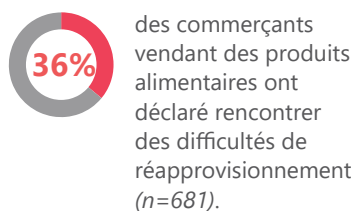


## Tendances principales

- **Détérioration de la fonctionnalité des marchés évalués à Uvira :** Les trois marchés évalués dans la ville d'Uvira ont vu leur fonctionnalité se détériorer entre mars et avril. Ainsi, les marchés Congolais et Maendeleo sont passés de une fonctionnalité limitée à une mauvaise fonctionnalité. De plus, le marché Kalimabenge a vu sa fonctionnalité passer de mauvaise à graves problèmes de fonctionnalité. En dehors des problèmes d'abordabilité qui persistaient les mois précédents, l'accès physique et sécuritaire à ces trois marchés se serait détériorée entre mars et avril. En effet, la majorité des commerçants ont rapporté une peur de vols (13/15 au marché Congolais, 12/15 au marché Maendeleo et 8/18 au marché Kalimabenge) ainsi qu'une peur de pillages (13/15 au marché Congolais, 11/15 au marché Maendeleo et 11/18 au marché Kalimabenge). En outre, les commerçants du marché Kalimabenge ont également rapporté des problèmes d'accès physique pour les personnes en situation de handicap (10/18). Le marché Kalimabenge présentait également des problèmes d'infrastructures, avec des installations de marché très limitées ou endommagées.
- **Au marché central de Kenge, une amélioration importante de la fonctionnalité a été relevée :** alors qu'en mars ce marché présentait de graves problèmes de fonctionnalité, une nette amélioration a été mesurée en avril, atteignant un niveau de fonctionnalité limitée. En termes d'accessibilité, en avril, aucun commerçant n'a rapporté de problème d'accès physique ou sécuritaire, contre 2/8 commerçants en mars, qui signalaient des dangers ou dommages sur les routes menant au marché ainsi que des options de transport limitées en matière d'accès physique. Des préoccupations liées à la peur du vol et aux dangers associés aux infrastructures et bâtiments du marché avaient également été rapportées en mars. En avril, la majorité des commerçants (11/16) n'ont rapporté aucune difficulté à maintenir leur commerce ouvert avec suffisamment de stock. À l'inverse, en mars, 6/8 commerçants mentionnaient des difficultés d'accès à l'argent pour payer les fournisseurs, 6/8 des difficultés liées à la disponibilité des produits de base et 5/8 des difficultés liées aux prix demandés par les fournisseurs. Malgré ces améliorations, des problèmes d'abordabilité des prix des produits persistaient sur ce marché en avril.

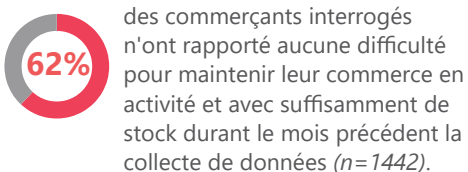
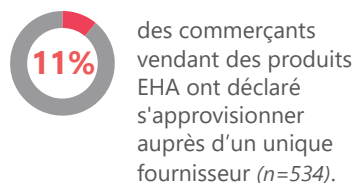
- **Entre mars et avril, une détérioration de l'accessibilité a été observée sur les marchés évalués à Bukavu :** Les marchés Kadutu et Nyawera présentaient une mauvaise fonctionnalité en avril, après avoir affiché une fonctionnalité limitée en mars. Alors qu'en mars aucun commerçant n'avait rapporté de problème d'accès physique ou sécuritaire au marché Nyawera, en avril, 11/30 commerçants indiquaient que le marché ne fonctionnait qu'à des heures limitées et que un couvre-feu ou restrictions de mouvement avaient été imposés dans la zone où se situe le marché. De façon similaire, 16/44 commerçants du marché Kadutu ont également rapporté l'existence de couvre-feux ou de restrictions de mouvement en avril. En outre, des problèmes d'abordabilité continuaient de persister dans ces marchés, comme les mois précédents, pour l'ensemble des marchés évalués à Bukavu.

## RÉAPPROVISIONNEMENT & DÉPENDANCE

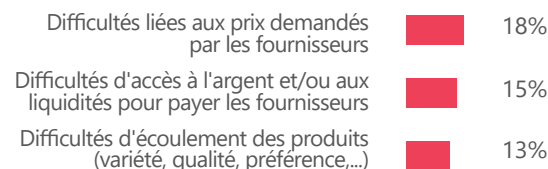


3 difficultés de réapprovisionnement les plus fréquemment rapportées par les commerçants ayant déclaré rencontrer des difficultés de réapprovisionnement, par type d'article : (Exprimé en pourcentage de répondants, plusieurs réponses possibles)

Rang	Raisons expliquant les difficultés de réapprovisionnement pour les articles alimentaires (n=243)		Raisons expliquant les difficultés de réapprovisionnement pour les articles EHA/combustible (n=224)		Raisons expliquant les difficultés de réapprovisionnement pour les AME (n=241)	
	Difficulté	Pourcentage	Difficulté	Pourcentage	Difficulté	Pourcentage
1	Coûts élevés du transport	44%	Coûts élevés du transport	49%	Coûts élevés du transport	52%
2	Hausse des prix pratiqués par les fournisseurs	31%	Mauvais état des routes	49%	Mauvais état des routes	39%
3	Insécurité	22%	Hausse des prix pratiqués par les fournisseurs	33%	Instabilité du taux de change	37%

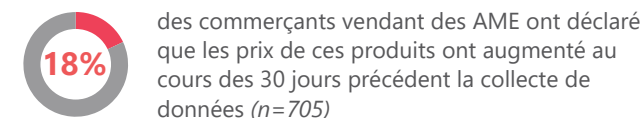
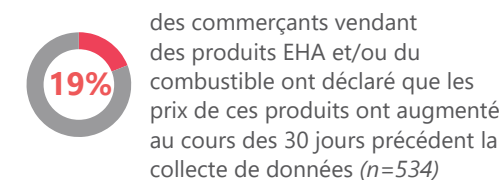
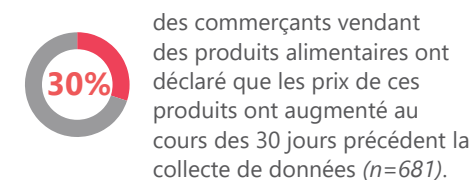


Difficultés les plus fréquemment rapportées par les commerçants pour maintenir leur commerce en activité et avec suffisamment de stock au cours du mois précédent la collecte de données : (Plusieurs réponses possibles, n=1066)



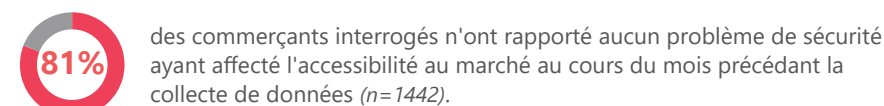
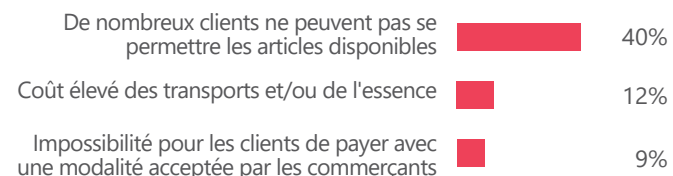
## PERCEPTION DE L'ÉVOLUTION DES PRIX

Top 3 des raisons expliquant les difficultés des commerçants à estimer les prix pratiqués par leurs fournisseurs pour le mois suivant la collecte de données : (Plusieurs réponses possibles, n=1002)



## ACCESSIBILITÉ AUX MARCHÉS ET ABORDABILITÉ DES PRIX

Difficultés financières des clients les plus fréquemment rapportées par les commerçants au cours du mois précédent la collecte de données : (Plusieurs réponses possibles, n=1442)



## Méthodologie

L'ICSM consiste en une collecte mensuelle de données sur les prix et le niveau de fonctionnalité des marchés sélectionnés en fonction de leur intérêt pour la communauté humanitaire et de la capacité des organisations partenaires à y effectuer des collectes régulières.

Les données de l'ICSM sont collectées à l'aide d'un outil de collecte conçu par REACH consultable via les bases de données disponibles à la page [Z](#). Le plan d'analyse des données de l'ICSM est accessible dans les [termes de référence](#) de la recherche. La collecte sur les marchés est mise en œuvre sur la base du volontariat par les partenaires de cette initiative, rassemblés en un comité de pilotage dédié.

Les informations sur les prix sont collectées par le biais d'entretiens structurés avec des commerçants vendant leurs articles dans les marchés évalués. Dans le cadre de l'ICSM, un marché est défini comme un lieu rassemblant un minimum de 10 commerçants. Au sein des marchés suivis, les commerçants interrogés sont sélectionnés en fonction des critères suivants :

- Type de commerçants : seuls les détaillants vendant directement aux clients sont interrogés ;
- Nombre d'articles vendus : les commerçants vendant l'intégralité ou une majorité des articles du MEB sont priorités ;
- Gamme des articles vendus : les commerçants vendant des articles susceptibles d'être achetés par un ménage vulnérable sont priorités. Les commerçants vendant des articles considérés comme haut de gamme sont évités.

Dans le cadre de la collecte de données, il est demandé aux enquêteurs, lorsqu'ils en ont la possibilité, de relever un minimum de trois prix par article dans chaque marché. Le prix médian de chaque article est ensuite retenu pour l'analyse et le calcul du coût du MEB. Afin de permettre le calcul du coût du MEB dans

tous les marchés suivis, lorsqu'aucun prix n'a été relevé pour un article dans un marché, le prix médian de cet article à l'échelle de tous les marchés évalués est utilisé. Pour calculer les coûts médians du MEB au niveau du territoire, de la province, de la région ou du pays, la médiane des coûts médians des marchés concernés est utilisée.

### Défis et limites

Les données sur les prix incluses dans ce bulletin ont été collectées lors des entretiens avec les commerçants sur les marchés et ne sont présentées qu'à titre indicatif.

Pour certains articles, le seuil de trois cotations n'a pas été atteint, soit en raison de la rareté de ces articles dans les marchés concernés soit par manque de temps. Pour plus d'informations, veuillez consulter la base de données accessible au lien en page [Z](#).

Afin de permettre aux enquêteurs n'étant pas munis de balances de collecter des données sur les biens alimentaires, les prix de certains articles vendus dans des unités de mesure locales (kopo, cuvette, ekolo, etc.) ont été convertis en prix au kilogramme et au litre à partir d'un tableau de conversion unifié à l'échelle territoriale ou nationale selon les unités considérées. Cependant, ces unités de mesure étant susceptibles de varier entre les différentes localités, elles ne reflètent pas systématiquement le prix d'un kilogramme ou d'un litre de l'article évalué.

## Partenaires de l'initiative :



## À PROPOS DE REACH

REACH facilite le développement d'outils et de produits d'information visant à renforcer la capacité des acteurs de l'aide à prendre des décisions fondées sur des données quantitatives et qualitatives dans des contextes d'urgence, de relèvement et de développement. REACH utilise des méthodologies basées sur la collecte et l'analyse approfondie de données, et l'ensemble de ses activités sont menées à travers les mécanismes inter-agences de coordination humanitaire. REACH est une initiative conjointe d'IMPACT Initiatives, d'ACTED et de l'Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche - Programme d'applications satellitaires opérationnelles (UNITAR/ UNOSAT).

**NOTES DE FIN**

- 1 OCHA, janvier 2026, [République Démocratique du Congo : Besoins Humanitaire et Plan de réponse 2026](#).
- 2 Actualité.CD, 16 avril 2026, [RDC : Face à la conjoncture internationale, le gouvernement revoit les prix des carburants dans les zones d'approvisionnement](#)
- 3 Les articles alimentaires, EHA et le combustible font l'objet d'une collecte de prix mensuelle. Les prix des AME qui sont achetés plus ponctuellement par les ménages et dont le coût est moins susceptible de connaître des variations importantes, sont collectés sur une base trimestrielle. Pour les partenaires du consortium EAST, les prix des AME sont collectés tous les mois, alors que pour le reste des partenaires ils ne le sont que tous les trois mois. Dans ce dernier cas, les prix médians du dernier cycle de collecte de données sont utilisés pour les mois où aucune relève de prix pour ces articles n'a été effectuée. En avril, les prix des AME ont été collectés.
- 4 Les prix médians sont initialement calculés en FC. La conversion en USD est effectuée sur la base du taux fixé par la [Banque centrale du Congo](#). Le taux le plus proche du 15 du mois est utilisé ici.
- 5 Les dépenses des ménages pour les AME, qui sont plus ponctuelles, sont comptabilisées en nombre de pièces achetées par année. Afin de permettre leur intégration au calcul du MEB mensuel, le coût d'une unité de ces articles est divisé par douze selon le nombre de pièces consommés annuellement.
- 6 Le coût des articles essentiels de cuisine, bien qu'ils fassent partie du panier AME, n'est pas collecté et reste fixe. De manière

similaire aux coûts de la composante « autres dépenses », ce coût fixe mensuel a été défini par le cluster Abris/AME lors de la révision de la composition du MEB. Le coût mensuel des articles essentiels de cuisine a été estimé à 3,56 USD par mois et par ménage.

7 Les coûts des composantes de la partie « autres dépenses », qui sont difficilement quantifiables ou peu accessibles sur les marchés, ne sont pas suivis dans le cadre de l'ICSM. Afin de permettre leur intégration au calcul du coût médian du MEB, des coûts fixes mensuels ont été définis par les clusters concernés lors de la révision de la composition du MEB.

8 Les coûts des biens et services composant les autres dépenses ont été initialement collectés en dollars américains auprès des clusters sectoriels. Pour le calcul du MEB et afin de refléter plus fidèlement la réalité du marché local, ces coûts ont ensuite été convertis en francs congolais selon le taux de change médian utilisé par les commerçants et relevé par l'ICSM sur chaque marché mensuellement. Au niveau des zones de santé, territoires, provinces, les coûts fixes ont été convertis en francs congolais en prenant le taux de change médian pour la zone de santé, territoire ou province considérée. Ainsi, les coûts fixes pourront varier mensuellement en fonction du taux de change mesuré.

9 Un marché peut avoir un score de fonctionnalité élevé mais être considéré comme ayant une fonctionnalité limitée s'il sous-performe dans une des dimensions (score inférieur à 50% au score maximum). Par exemple, un marché ayant un score de fonctionnalité de 80/100 mais avec une sous-performance au niveau de la résilience des circuits d'approvisionnement (5/20), se verra

considéré comme ayant une fonctionnalité limitée. Si cette sous-performance concerne plus d'une dimension, alors il pourra même être considéré comme ayant une mauvaise fonctionnalité (si 2 dimensions sont concernées) ou même comme ayant des problèmes graves (si 3 dimensions sont concernées). Une note méthodologique complète est disponible sur demande.

10 La classification de la fonctionnalité des marchés repose donc sur deux aspects : le score de fonctionnalité du marché d'une part, et les scores observés pour chaque dimension. Des scores dimensionnels très bas, peuvent ainsi entraîner des pénalités.

## Qu'est-ce que le Cash Working Group ?

Le [Cash Working Group](#), ou Groupe de travail national sur l'assistance monétaire en RDC, est une composante de l'Inter-Cluster National et a pour objectif d'appuyer le développement d'une approche stratégique dans le domaine de l'assistance monétaire sectorielle et à usages multiples, en vue de sa meilleure prise en compte dans le cycle de programmation humanitaire en RDC. Plus particulièrement, il vise à assurer la mise en place de mécanismes inter-agences et multisectoriels favorisant de manière inclusive le développement d'une assistance monétaire de qualité.

Dernières publications de l'ICSM		
Avril 2026	<a href="#">Base de données</a>	
Mars 2026	<a href="#">Fiche d'information</a>	<a href="#">Base de données</a>
Février 2026	<a href="#">Fiche d'information</a>	<a href="#">Base de données</a>
Janvier 2026	<a href="#">Fiche d'information</a>	<a href="#">Base de données</a>
Dynamiques de marché à Nyemba (mai 2026)	<a href="#">Termes de référence</a>	<a href="#">Plan d'analyse de données</a>
Chaîne de approvisionnement et insécurité à Bunia (mars 2026)	<a href="#">Bulletin d'information</a>	<a href="#">Données</a>

Vous pouvez consulter les autres publications de l'ICSM [ici](#).